

# Diplomatura en Ciencias de la Implementación

---

## PROGRAMA

---

## De la investigación al cambio de las políticas en salud



**IECS**  
EDUCACIÓN

INSTITUTO  
DE EFECTIVIDAD  
CLÍNICA  
Y SANITARIA

## Presentación

Esta formación busca plantearse qué se necesita conocer y cómo se debe actuar para que la evidencia provista por los estudios de investigación se traduzcan en implementación efectiva en la práctica del cuidado de la salud y cambios en las políticas de salud.

Además, busca establecer otros importantes interrogantes como ¿cuáles son los modelos, los marcos conceptuales y las teorías del cambio subyacentes? ¿Cómo influyen los diferentes actores involucrados en el cambio? ¿Cuál es el rol de la “política” para implementar las políticas?

Abordaremos estos interrogantes a lo largo del curso y discutiremos herramientas para comprender de qué forma se planifica un proyecto de investigación en implementación y qué se necesita saber para que la evidencia provista por estos estudios se traduzca en políticas de salud que puedan implementarse efectivamente.

Este espacio formativo contará con momentos de sensibilización e introducción al tema de la ciencia de implementación en salud, momentos de reflexión sobre la propia práctica profesional y momentos de debate conjunto.

## Objetivos

Al finalizar la cursada las/los participantes serán capaces de:

- Conocer y aplicar los principales diseños de estudios utilizados en la ciencia de la implementación y el análisis de políticas.
- Comprender los marcos conceptuales y las principales herramientas utilizadas en el análisis del contexto y en el mapeo de actores.
- Identificar intervenciones y seleccionar las estrategias de implementación adecuadas en los diferentes niveles del sistema de salud.
- Integrar la perspectiva de la Ciencia de la Implementación y el análisis político para promover el cambio efectivo de las políticas de salud.

## Destinatarios

Profesionales de la salud que se desempeñen en áreas de atención de la salud, investigación y/o gestión y toma de decisiones, incluidos profesionales de ciencias económicas y sociales que trabajan en el sector salud.

## Duración

7 meses. (160 horas)

## Directores

- Dra. Vilma Irazola
- Prof. Dr. Adolfo Rubinstein

## Docentes

- Dra. Vilma Irazola
- Prof. Dr. Adolfo Rubinstein
- Camila Volij
- Carolina Prado

## Contenidos

### Unidad 1: Principios de Ciencia de la Implementación en investigación y políticas de salud

- Introducción a Ciencia de la Implementación. De la investigación al cambio de las políticas. ¿Cómo pueden dialogar investigadores y decisores sobre intervenciones, programas o políticas?
- Concepto y abordajes de problemas complejos en salud. Marcos conceptuales e identificación de determinantes y mediadores. El enfoque sistémico.
- Construcción y deconstrucción del problema y búsqueda de puntos de entrada para identificar soluciones.
- Las teorías del cambio. Elaboración, aplicación e interpretación.
- Los modelos de procesos. Variantes. Rol de las metodologías participativas.
- Los marcos de evaluación. Indicadores de proceso y resultado.
- Marco Lógico para la planificación de intervenciones, programas y políticas.

### Unidad 2: Diseños para evaluar la implementación de intervenciones, programas o políticas

- Diseños de estudios para evaluar la implementación de intervenciones, programas o políticas. Diseños cuantitativos y cualitativos.
- Estudios experimentales: Ensayos clínicos aleatorizados individuales. Ensayos clínicos aleatorizados en conglomerados o clusters. Estructura y análisis.
- Estudios cuasi-experimentales: Estudios antes- después con y sin grupo control. Series temporales. Diseños stepped-wedge. Experimentos naturales.
- Uso de grandes bases de datos transaccionales. Evidencia en el mundo real. Principios de la inferencia causal y la emulación de ensayos aleatorizados.
- Metodologías para la implementación de programas y políticas públicas: Planificación y control vs. Metodologías ágiles.
- Estudios híbridos de efectividad e implementación

### Unidad 3: Análisis del contexto y mapeo de actores clave

- Métodos para evaluar el contexto organizacional, cultural y político.
- Identificación y análisis de barreras y facilitadores de la implementación.

# CIENCIA DE LA IMPLEMENTACIÓN: DE LA INVESTIGACIÓN AL CAMBIO DE LAS POLÍTICAS DE SALUD

- Herramientas para el mapeo y análisis de actores, intereses, posiciones, poder y percepciones públicas
- Dinámicas de poder en la implementación de programas y políticas de salud.
- Enfoque en equidad: Evaluación del impacto diferencial en poblaciones vulnerables.
- Estrategias para involucrar a los actores clave: Análisis y estrategia política
- Co-creación y participación comunitaria.

## Unidad 4: Selección de estrategias de implementación y su adaptación

- Reconocimiento de problemas, generación de políticas y el papel de la “política” para la toma de decisión y la implementación. Modelo de corrientes múltiples de Kingdon.
- Estrategias de implementación: Definición y clasificación. Criterios para seleccionar estrategias efectivas según el contexto. El desafío de la desimplementación
- Adaptación de intervenciones y estrategias a diferentes entornos socioculturales.
- Uso de guías y herramientas como ERIC (Expert Recommendations for Implementing Change).
- Ejemplos prácticos de estrategias multicomponentes en la práctica clínica y la política pública.
- Innovación y mejora continua en la implementación.

## Unidad 5: Integración de la ciencia de la implementación y el análisis de políticas

- Introducción al análisis de políticas públicas en salud: Conceptos y herramientas.
- Factores determinantes para la implementación: objetivos, factores financieros, técnicos, culturales, organizacionales, políticos. Evaluación de capacidades para la implementación. Análisis del establecimiento de agendas: Factores que impulsan el cambio en políticas.
- Ventana de oportunidad y negociación de actores.
- El ciclo político: formulación, adopción e implementación efectiva, Barreras y facilitadores.
- Integración de perspectivas: Ciencia de la implementación y análisis político.
- Gestión de la implementación
- Marcos para la planificación de sostenibilidad en ciencia de la implementación.
- Marco de las "3 I's": Ideas, instituciones e intereses.
- Métodos participativos para evaluar el impacto de la implementación.

## Unidad 6: Estrategias para el cambio efectivo en prácticas, programas y políticas de salud

- Diseño de estrategias basadas en evidencia para influir en el cambio organizacional y político.
- Aprendizaje Ude sistemas de salud (Learning Health systems): ciclo adaptativo de integración de evidencia, práctica, datos de la implementación y generación de nueva evidencia
- Uso de modelos participativos y colaborativos para diseñar intervenciones efectivas.
- Desarrollo de metodologías ágiles para la implementación (PDIA y otras)
- Comunicación de evidencia a diferentes audiencias: Decisores, comunidades y actores políticos.
- Alianzas estratégicas para impulsar cambios sostenibles.
- Ejemplos de casos exitosos en programas de salud pública y políticas de salud.

## Unidad 7: Aplicación práctica: Estudios de caso

- Análisis de casos reales seleccionados en el contexto local y global.
- Identificación de desafíos y oportunidades en los casos analizados.
- Uso de marcos conceptuales y herramientas de la ciencia de la implementación para resolver problemas.
- Simulación y práctica: Diseño de estrategias para abordar un problema de salud.
- Trabajo colaborativo para desarrollar propuestas concretas de cambio en intervenciones, programas y políticas.

## Modalidad de cursada

La diplomatura tendrá una modalidad de cursada a distancia con una instancia presencial optativa al final de la misma.

Tendrá un aula en el campus virtual donde se presentarán clases grabadas con los contenidos de las unidades y consignas de trabajo grupal.

Además constará de encuentros sincrónicos cada 15 días en los cuales se trabajará de manera grupal con las consignas previamente presentadas a los participantes en el campus y el repaso de los conceptos principales de las unidades.

La jornada presencial optativa se llevará a cabo el día 30 de octubre en el horario de 9:00 a 13:00 donde se trabajará con el análisis de casos.

## Modalidad de evaluación

La evaluación será a través de la realización de un trabajo que tendrá entregas parciales con consignas específicas y una entrega final al terminar la diplomatura.

Se tendrán en cuenta la aplicación, integración y pertinencia de los contenidos trabajados a lo largo de la diplomatura.

## Certificación: IECS – UBA

