

CURSO: Programa avanzado en Gestión e Implementación de Políticas de Salud

Duración: 25 encuentros, cursados *online*.

Fecha de inicio del programa: miércoles 23 de junio.

Fecha de finalización del programa: lunes 29 de noviembre.

Certificación: IECS y Escuela de Gobierno de la Universidad Torcuato Di Tella

Módulos

1. Introducción a la gestión e implementación de Políticas Públicas Sanitarias.
2. Economía de la salud como herramienta para la toma de decisiones en políticas de salud.
3. ¿Cómo se implementan las políticas de salud en el mundo y la región? Sistemas de salud en el mundo. Sistema de Salud Argentino y reforma.
4. Acceso a medicamentos y tecnologías de salud. Políticas de medicamentos de alto precio.
5. Sistemas de Información y Salud digital para la innovación en las Políticas de Salud.

1. Introducción a la gestión e implementación de Políticas Públicas Sanitarias.

Objetivos

Al finalizar el módulo los alumnos habrán adquirido los conocimientos y herramientas que les permitan:

- Comprender cómo funciona un sistema de salud y cuáles son las fuerzas que impulsan sus reformas.
- Conocer y analizar cómo se desarrolla el ciclo de las políticas de salud.
- Entender cómo surgen las ideas: reconocimiento del problema, generación del instrumento (policy) y la “política de las políticas”.
- Familiarizarse con los indicadores de monitoreo de la implementación de las políticas.
- Desarrollar un proyecto de marco lógico de un programa o proyecto.

Contenidos

1. Introducción a los sistemas de salud y reforma sanitaria.
2. El ciclo de las políticas de salud: diagnóstico de situación y evaluación de intervenciones y programas.
3. El ciclo de las políticas de salud: selección e implementación de políticas de salud.
4. Modelos de análisis de políticas de salud: las 3 corrientes (problema, política y “políticas”), los actores y la construcción de la agenda gubernamental. Acople de las 3 corrientes y “ventana de oportunidad”.
5. Marco lógico de programas y proyectos.

Cuerpo Docente

Prof. Dr. A. Rubinstein.

Dra. Analía López.

2. Economía de la salud como herramienta para la toma de decisiones en políticas de salud.

Objetivos

Al finalizar el módulo los alumnos habrán adquirido los conocimientos y herramientas que les permitan:

- Conocer los conceptos fundamentales de macro y micro economía aplicadas a la salud.
- Analizar las características particulares del mercado de la salud.
- Comprender cómo las modalidades de pago y los incentivos financieros influyen en la provisión y calidad de los servicios de salud.
- Analizar el rol de las evaluaciones económicas y la evaluación de tecnologías sanitarias en la toma de decisiones en los servicios, sistemas y políticas de salud.

Contenidos

1. Macroeconomía, microeconomía y características del mercado de la salud.
2. Mercados aseguradores. Financiamiento de sistemas de salud.
3. Modalidades de pago e incentivos a profesionales y hospitales.
4. Introducción a las evaluaciones económicas sanitarias.
5. Evaluación de tecnologías sanitarias. Experiencias locales e internacionales.

Cuerpo Docente

Prof. Dr. A. Rubinstein.

Dra. Analía López.

Prof. Dr Federico Augustovski.

Prof. Dr. Andrés Pichón Riviere.

3. ¿Cómo se implementan las políticas de salud en el mundo y la región? Sistemas de salud en el mundo. Sistema de Salud Argentino y reforma.

Objetivos

Al finalizar el módulo los alumnos habrán adquirido los conocimientos y herramientas que les permitan:

- Comparar el funcionamiento de los sistemas de salud en el mundo y la región.
- Familiarizarse con la organización de los niveles de atención de la salud.
- Analizar el sistema de salud argentino en sus fortalezas, debilidades, amenazas y oportunidades.
- Comprender qué es y por qué es necesaria la Cobertura Universal /Acceso Universal de Salud y analizar los indicadores de acceso y resultados de servicios de salud.
- Debatir sobre las propuestas y oportunidades de reforma del sistema de salud argentino.

Contenidos

1. Sistemas de salud comparados en países de OCDE y Latinoamérica.

2. Organización de sistemas de salud. Atención Primaria, secundaria y terciaria.
3. Sistema de Salud Argentino: organización, financiamiento, provisión y entrega de servicios.
4. Acceso Universal/Cobertura Universal de salud. Indicadores de acceso universal a los servicios de salud y de resultados en salud.
5. Propuestas y oportunidades de reforma para el sistema de salud argentino.

Cuerpo Docente

Prof. Dr. A. Rubinstein.

Dra. Analía López.

Lic. Cintia Cejas.

4. Acceso a medicamentos y tecnologías de salud. Políticas de medicamentos de alto precio.

Objetivos

Al finalizar el módulo los alumnos habrán adquirido los conocimientos y herramientas que les permitan:

- Comprender la importancia de un acceso equitativo a las tecnologías y medicamentos en los sistemas de salud.
- Conocer el mercado actual de medicamentos en Argentina y el mundo
- Familiarizarse con el marco regulatorio de medicamentos y las herramientas de priorización para los medicamentos y tecnologías
- Analizar la información necesaria para la toma de decisiones en la cobertura e incorporación de tecnologías y medicamentos en los sistemas de salud
- Conocer los fundamentos de la compra y gestión de medicamentos y tecnologías en salud en Argentina.

Contenidos

1. Acceso a las tecnologías y medicamentos en los sistemas de salud. Políticas farmacéuticas y los sistemas de salud.
2. Marco regulatorio de medicamentos y tecnologías (registro, aprobación y comercialización). Eficacia, seguridad y calidad.
3. Mercado de medicamentos en Argentina y el mundo. Agencias reguladoras de precio, experiencias internacionales.
4. Marco de priorización para cobertura de tecnologías sanitarias. Efectividad clínica, costo-efectividad, impacto presupuestario. Definición explícita de cobertura de medicamentos.
5. Análisis de consumo y gestión de adquisiciones (presupuestos, tipos de compras, acuerdos institucionales, negociación de precios).

Cuerpo Docente

Prof. Dr. A. Rubinstein.

Dra. Analía López.

Lic. Maisa Havela

5. Sistemas de Información y Salud digital para la innovación en las Políticas de Salud.

Objetivos

Al finalizar el módulo los alumnos habrán adquirido los conocimientos y herramientas que les permitan:

- Comprender la importancia de los sistemas de información en la gestión sanitaria.
- Analizar las necesidades de información para la toma de decisión en la formulación e implementación de programas y políticas de salud.
- Familiarizarse con los sistemas de información utilizados en el ámbito de la salud, los desafíos para su adopción y estrategias de implementación.
- Introducirse en las estrategias de análisis de datos necesarias para el desarrollo e implementación de políticas y programas de salud.
- Conocer las normativas y regulaciones en salud digital y las innovaciones en salud digital.

Contenidos

1. Rol de la información en la toma de decisiones para la formulación e implementación de políticas de salud. Características y funciones que deben adoptar los sistemas de información para brindar información calidad, precisa y oportuna.
2. Sistemas información interoperables: estándares, desarrollo de redes de interoperabilidad y normativas en salud digital. Rol de los registros poblacionales, datos transaccionales y las historias clínicas electrónicas.
3. Implementación de sistemas de información para la atención y la gestión sanitaria, historia clínica electrónica, receta digital, telemedicina, facturación. Estrategias de manejo del cambio.
4. Utilización de datos para la gestión e implementación de políticas de salud. Desarrollo de tableros de indicadores, prevención de fraude, generación de estadísticas. Utilización de datos para la investigación clínica y la vigilancia.
5. Proyectos de innovación: aplicación de sistemas de soporte a la toma de decisiones y de inteligencia artificial en la gestión y en la atención de la salud.

Cuerpo Docente

Dr. Alejandro López Osornio

Cuerpo de Docentes:

Prof. Dr. A. Rubinstein.

Médico graduado con honores de la Facultad de Medicina de la Universidad de Buenos Aires (UBA), Magister en Epidemiología Clínica en la Escuela de Salud Pública de Harvard, Diploma en Economía de la Salud en la Universidad de York, Reino Unido, y Doctor en Salud Pública de la UBA. Es profesor regular titular de Salud Pública y ex director de la Maestría en Efectividad Clínica de la Facultad de Medicina de la UBA. También se desempeña como investigador independiente del CONICET y profesor visitante del Lown Cardiovascular Program de la Escuela de Salud Pública de Harvard University.

Actualmente es el Director del Centro de Implementación e Innovación en Políticas de Salud (CIIPS) del IECS, creado con el propósito de contribuir al debate público y a la toma de decisiones informada sobre políticas de salud, mediante el análisis y asesoramiento a gobiernos, instituciones y organizaciones de salud a nivel nacional, regional e internacional.

El Dr. Rubinstein posee amplia trayectoria académica y en gestión. En febrero de 2017 fue designado Secretario de Promoción de la Salud, Prevención y Control de Riesgos del Ministerio de Salud de la Nación y desde noviembre de 2017 hasta diciembre de 2019, asumió el cargo de Ministro de Salud /Secretario de Gobierno de Salud de la Nación.

Fue fundador y Jefe del Servicio de Medicina Familiar y Comunitaria del Hospital Italiano de Buenos Aires entre 1989 y 2010. Ha sido también fundador y Director General del Instituto de Efectividad Clínica y Sanitaria (IECS) hasta febrero 2017.

Ha publicado más de 120 artículos en revistas internacionales y nacionales con referato en los últimos años, además de libros de texto y capítulos de libro en epidemiología y atención primaria, implementación de intervenciones preventivas para el control de enfermedades cardiovasculares y evaluaciones de impacto sanitario y económico de programas y políticas públicas.

Dra. Analía López

Médica de Familia graduada con Diploma de Honor de la Universidad del Salvador. Realizó una Maestría en Efectividad Clínica y Sanitaria (UBA). Es Diplomada en Género Sociedad y Políticas (FLACSO) y en Educación Médica (Universidad Nacional de Tucumán). Ha realizado posgrados en Calidad y Seguridad del Paciente y en Evaluación de Tecnologías Sanitarias y Evaluaciones económicas.

La Dra. López posee amplia trayectoria en el ámbito de la gestión pública y privada así como en el académico. Se desempeñó como Jefa de Gabinete del Ministerio de Salud de la Nación entre 2017 y 2019; coordinó la Comisión Nacional de Evaluación de Tecnologías en Salud entre 2018 y 2019 y fue Directora de Cobertura Públicas en dicho Ministerio. Durante su gestión como Jefa de Gabinete también condujo el Grupo de Trabajo de Salud de G20, cuya presidencia estuvo a cargo de Argentina.

En el ámbito privado, entre otras funciones, fue coordinadora de Gestión Médica del Plan de Salud del CEMIC e implementó numerosos proyectos en dicha institución, también se desempeñó como Jefa de Auditoría Médica y control prestacional. Fue responsable del Área de Revisión de Utilización y Medición de Calidad del Área ambulatoria de Swiss Medical Group.

Respecto a su experiencia académica, es profesora de Salud Pública del Instituto Universitario CEMIC y profesora de Políticas de Salud en la Maestría en Efectividad Clínica de la UBA. También coordinó el área de educación a distancia Instituto de Efectividad Clínica y Sanitaria y del Instituto Universitario CEMIC.

Realizó numerosos trabajos de consultoría sobre sistemas de salud, implementación y evaluación de proyectos para organismos nacionales e internacionales.

Lic. Cintia Cejas

Licenciada en Ciencias Políticas y Magister en Ciencias Sociales y Salud. Especialista en gestión de proyectos sanitarios. Actualmente se desempeña como coordinadora del Centro de Implementación e Innovación en Políticas de Salud (CIIPS).

Fue Subsecretaria de Coberturas Públicas Sanitarias en el Ministerio de Salud de la Nación, a cargo de la implementación de la Cobertura Universal de salud a nivel nacional (2017/2019). También se desempeñó como Coordinadora General del Programa Nacional Proteger (Préstamo BIRF 8505) en el Ministerio de Salud de la Nación.

Brindó asesoramiento en planificación y gestión de proyectos a la Secretaria Técnico Médica en el Instituto Nacional de Servicios Sociales para Jubilados y Pensionados (INSSJP). Fue responsable de la asistencia técnica del Programa REDES (Préstamo BID 1903/2788) en el Ministerio de Salud de la Nación y se desempeñó como Coordinadora de Proyectos en el Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento (CIPPEC).

Recibió becas de capacitación sobre monitoreo, evaluación y políticas basadas en la evidencia (Alliance for Health Policy and Systems), gestión por resultados (BID), Comunicación de resultados de investigaciones para la toma de decisiones (Population Reference Boureau y Centro Centroamericano de Población de la Universidad de Costa Rica). Participó como expositora en numerosas disertaciones a nivel nacional e internacional y publicó varios documentos de trabajo para la implementación de políticas de salud.

Dr. Alejandro López Osornio

Médico de familia y Especialista en Informática Médica, formado en el Hospital Italiano de Buenos Aires.

Es miembro del Grupo Asesor de Salud Digital de OMS. De 2017 a 2019 se desempeñó como Director Nacional de Sistemas de Información en Salud en el Ministerio de Salud de la Nación y estuvo a cargo del diseño e implementación de la Estrategia Nacional de Salud Digital.

Por los últimos 15 años ha colaborado en una gran cantidad de proyectos de salud digital en Argentina y en el mundo, contribuyendo en grupos de trabajo internacionales sobre estándares e interoperabilidad, y realizando consultorías en la implementación de Agendas Nacionales de Salud Digital.

Lic. Maisa Havela

Licenciada en Ciencia Política. Especialista en gestión pública y evaluación de políticas públicas. Profesora adjunta en análisis, diseño y gestión de políticas públicas de la Universidad Nacional de San Isidro.

Fue Subsecretaria de Programación Técnica y Logística y Coordinadora Planificación Estratégica en el Ministerio de Salud de la Nación. También se desempeñó como Coordinadora de Monitoreo y Evaluación en Unidad de Financiamiento Internacional de Salud y fue asesora de Planificación de Políticas de Discapacidad en el Servicio Nacional de Rehabilitación, entre otros cargos que ocupó en la administración pública nacional.

Cuenta con amplia experiencia profesional en planificación e implementación de programas de salud, en programas de financiamiento internacional, en políticas de medicamentos de alto precio y en compras conjuntas entre diversos organismos.

Fue docente en la Universidad de Buenos Aires y recibió varias becas universitarias de capacitación y de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo.

Prof. Dr. Andrés Pichon-Riviere

Médico, recibido con diploma de honor en la Universidad de Buenos Aires (1989). Se graduó como Magister en Ciencias en Epidemiología Clínica en la Escuela de Salud Pública de la Universidad de Harvard (2000), recibió entrenamiento en evaluaciones económicas y modelaje de enfermedades en la Universidad de York y en la Escuela de Higiene y Medicina Tropical de

Londres (Reino Unido). Además, es Doctor en Medicina con orientación en Salud Pública por la UBA (2008) e investigador en salud por concurso del Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET) de Argentina.

Miembro del directorio del IECS desde 2002, se desempeña desde entonces como director ejecutivo y como director del Departamento de Evaluación de Tecnologías Sanitarias y Economía de la Salud, departamento que es –desde 2013– Centro Colaborador de la Organización Mundial de la Salud (OPS/OMS) en evaluación de tecnologías en salud.

Es profesor regular de Salud Pública en la Facultad de Medicina de la UBA y miembro del consejo directivo de la Maestría en Efectividad Clínica de esa casa de estudios. Entre 2010 y 2014, fue vicepresidente de la International Network of Agencies for Health Technology Assessment (INAHTA), la red que nuclea a las principales agencias de evaluación de tecnologías alrededor del mundo. Entre 2012 y 2015 ejerció también como director de la Sociedad Científica Internacional en Evaluación de Tecnologías Sanitarias (HTAi).

Publicó más de 500 documentos de evaluación de tecnologías sanitarias indizados en el Centre for Reviews and Dissemination de la Universidad de York, así como más de 50 artículos científicos en revistas internacionales indizadas en Medline.

Prof. Dr. Federico Augustovski

Médico de la Universidad de Buenos Aires (UBA), galardonado con diploma de honor. Se graduó de máster en Ciencias en Epidemiología en la Escuela de Salud Pública de Harvard, y es doctor en Medicina con orientación en Salud Pública (UBA). Realizó cursos de posgrado y experiencias de formación e investigación en evaluaciones económicas y ciencias de la decisión en distintos centros internacionales, como la Universidad de York (Reino Unido), la Universidad de Texas y el Baylor College de Medicina de Houston, Estados Unidos. Cuenta actualmente con más de 100 publicaciones indizadas en PubMed.

Actualmente se desempeña como director del Departamento de Evaluación de Tecnologías Sanitarias y Economía de la Salud del IECS; es profesor adjunto de Salud Pública de la Facultad de Medicina de la UBA; e investigador del Consejo Nacional de Ciencia y Técnica de Argentina (CONICET).

Es el director del Centro Colaborador OMS/OPS de Evaluación de Tecnologías Sanitarias del IECS. En 2017 fue elegido presidente de la Sociedad Internacional de Farmacoeconomía e Investigación de Resultados (ISPOR), el primero en no proceder de América del Norte o Europa. Se desempeñó como médico de familia de la Unidad de Medicina Familiar y Preventiva del Hospital Italiano de Buenos Aires durante algo más de veinte años. Y es fundador y director de los cursos de Análisis de Decisiones Sanitarias, de Desarrollo de Cuestionarios en Salud, Evaluaciones Económicas y Sanitarias, Evaluaciones de Tecnologías Sanitarias y Modelos de Decisión I y II de la Maestría en Efectividad Clínica de la UBA.